



社大工作人員促進業務資源整合
經驗分享

楊志彬

社區營造學會 秘書長

2009.01.26



一、找金錢資源

臺北市與社區營造工作相關行政部門

單位	主要對象	內容
都發局	社規師、青規師、社大	青規師培訓、社造中心
社會局	社區發展協會	社區人才培訓、關懷據點、老人送餐
文化局	社區發展協會、個人	基層藝文人才培訓、小額補助
衛生局	社區	健康城市、安全城市認證
教育局	社區大學	成人教育
民政局	里辦公處	里民活動場所、公民會館
環保局	社區	環保志工、清淨家園
警察局	社區	治安巡守志工
政風處	社大	全民督工

中央與社大業務相關機構

教育部 原民會	衛生署 公衛	農委會漁業署 海洋學研討會
經建會水利署 河川整治、水資源	新聞局 公民新聞	國科會 科普、數位典藏
環保署 污染防治、清靜家園	青輔會 青年社區參與	教育部環教小組 節能減碳、河川教育
客委會 客家影像、客語教育	國家風景管理處	農委會林務局 社區林業
文建會 社區營造、社區紀錄片	外交部 國際NPO交流	財政部金融局、行政院 婦權會、內政部社會 司、營建署、研考會

私部門的補助

信義房屋幸福一家	社區營造	國家文藝基金會	藝文創作、出版
錫瑠基金會	綠化、節能減碳	水利會、農會	鄉村社區
獅子會、扶輪社	社會福利類居多	公寓大廈管理委員會	公寓大廈課程
寺廟管理委員會	文化節慶活動	內湖科學園區	地方活動
主婦聯盟購同購買	公益活動	企業(福利會)	企業社會責任



找錢秘訣

- 滾雪球，以小成果帶資源：空想不如先動
- 跳脫社大本位角度，由社區的角度想資源
連結：社區報、社區培力
- 以成就議題為最高目標，透過協力網絡申請多方資源：跨社大合作、跨組織合作

The slide features a decorative arrangement of six circles. Three circles are positioned in a top row, and three are in a bottom row. The top row consists of an empty circle on the left, a solid purple circle in the middle, and another solid purple circle on the right. The bottom row consists of a solid purple circle on the left, a solid purple circle in the middle, and an empty circle on the right. The text '二、如何思考找資源這件事' is centered horizontally between the two rows of circles.

二、如何思考找資源這件事

資源包括：金錢、專業知識、
活動人力、時間、場所空間、
設備道具、交通載具.....

如果把這些都換算成金錢，
便是很可觀的資源

資源整合能力的養成

- 企劃書：學習整體思考
- 跳脫行政思維，學習做一個專案經理人：專案是個設定框架、控制進度、整合資源與意見的操作平台

計劃規模越大越複雜，越需要：

- 抓出核心目標
- 保持彈性思維
- 創意越高，機會越多(何謂創意：連結不同領域的思考路徑)

例：2009年台北市社大「社區參與與空間規劃」環境學程

- 它不是一個補助案；而是整合型環境學程的實驗計畫---核心目標的創意轉移
- 五花八門的社大提案如何整合在計畫架構內？---開放與彈性架構消弭可能性的緊張關係
- 信義社大的4567計畫串起連結線索---創意開啓新可能
- 資源連結：都發局青規師專案與政大社區學習資源中心；台北市社大集體成果與全國研討會；社大與社區團體



例：文山社大故事媽媽社團

■ 橫向連結，創造出做事的資源：

A. 社團需要定期聚會、有熱心志工、尋找服務舞臺

B. 跟書店合作，經營說故事時間

C. 跟出版社募書

D. 社區小額經費補助

例：課程與社團公益提案補助制度

資源整合走到死胡同：

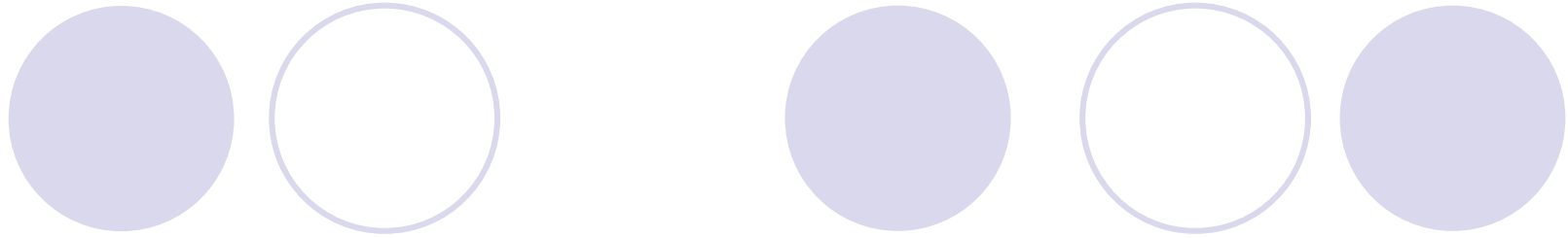
- 社團或班級的公益(社區)演出該不該獎勵？
- 是創造學員的表現舞台或是學校的公關行爲？
- 將封閉式作業打開，校方是資源媒合的平台
- 公益提案變成一項開放的榮譽，品質和熱心一樣重要

例：北部五縣市社區紀錄片聯展

- 組織串聯：社造中心、專業團隊、影像博物館
- 資源整合：地方主管機關、民間頻道業者、社大、社區團體、地方文化館、國藝會
- 先辦**30**場社區交流映演會，再辦聯合發表會
- 核心目標：經營草根社群、深化五縣市的影像培力經驗
- 一根小支點推動後續所有的發展



三、菜鳥如何開始成長



■熱愛你的工作，積極、主動！

例：買XX設備有多少預算？

■看事情要立體：培養分解『流程』的思考習慣

小秘訣：用圖表將作事的環節從頭到尾串起來

■越柔軟開放，學習越快。